

## 【Plus Decade 2031 発表】

KITAGAWAは2021年11月28日に創立80周年を迎えます。

創立80周年を迎えるにあたり

これから10年間のKITAGAWAが目指す姿を描いた

「**Plus Decade 2031**」(プラス ディケイド 2031)を策定いたしました。

2021年11月23日に開催した  
創立80周年記念式典において発表いたしました。

※ 創立80周年記念式典は昨今の状況を鑑み、当社従業員のみで開催いたしました。



# Plus Decade 2031

第113期～第122期（2022年度～2031年度）

株式会社 北川鉄工所

代表取締役 会長兼社長 北川祐治

株式会社 北川鉄工所は

ものづくりという業にあって

お客様の喜びを我々の喜びとし、

素直な心を尊び、勇気ある行動を敬い、

自己実現の場として自律した活力あるリーダーを育成し、

技術を誇り、未知なる世界に挑戦する

Quality Businessを実践する集団である。

**世の中に必要とされるものをつくり  
お客様に認めていただく**

**我々が100年続けて来たことであり  
これからも続けていくこと**



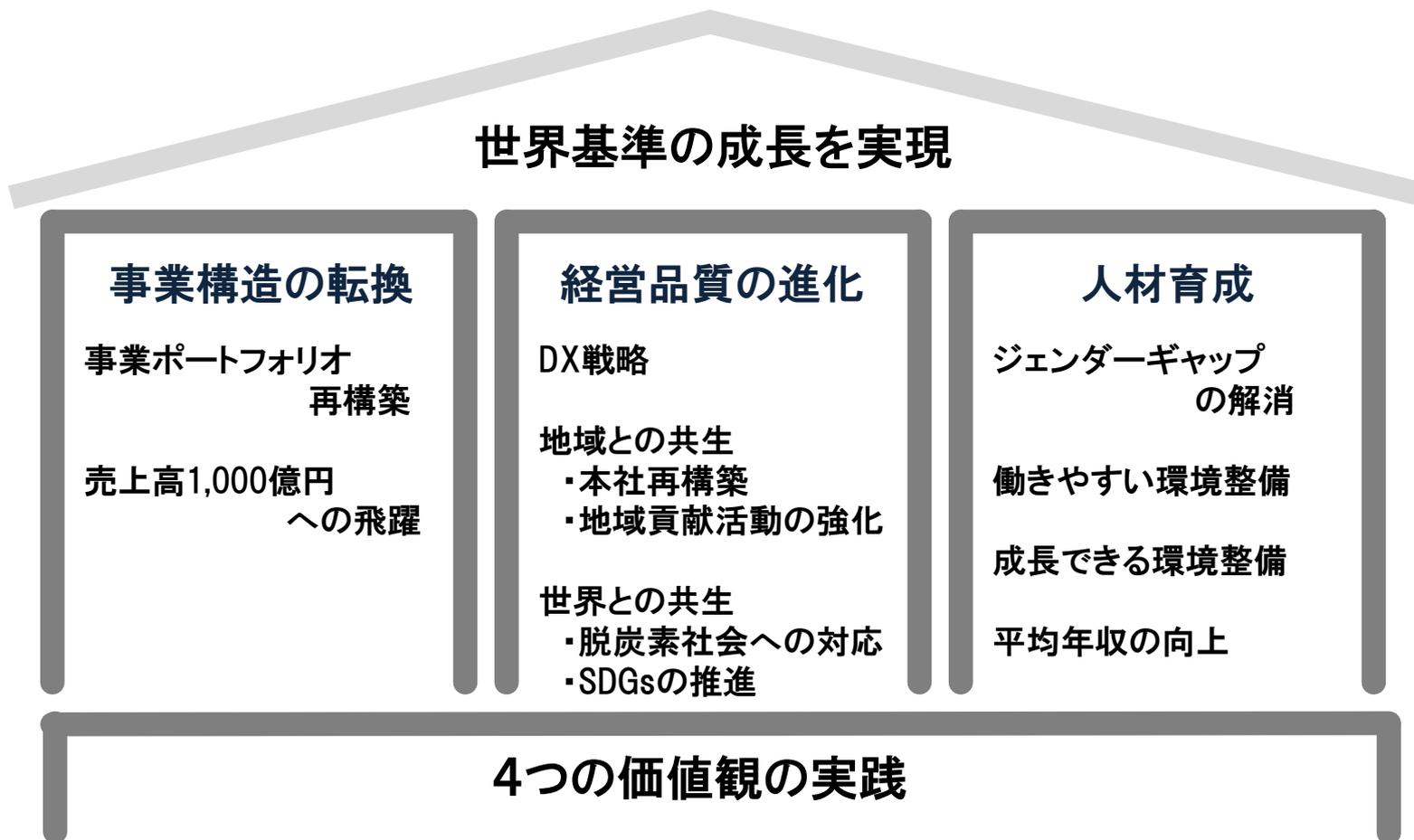


**4つの価値観を実践し  
世界基準の成長を実現する**

成長する世界の基準で

当たり前に変化し、当たり前で成長する**KITAGAWA**をつくる

## 4つの価値観を実践し 世界基準の成長を実現する



顧客・市場・社会

4つの価値観は、KITAGAWAが目指す自画像として、  
2001年最初のDecade Planと同時に発表されました。

4つの価値観は今も変わらず、我々の行動原理であり、実践すべき価値観です。

## お客様第一主義

- お客様の喜びを我々の喜びとする

## 素直な心と勇気

- 素直な心を尊び(養い)、勇気ある行動を敬う

## 社員満足

- 自己実現の場として自律した活力あるリーダーを育成する

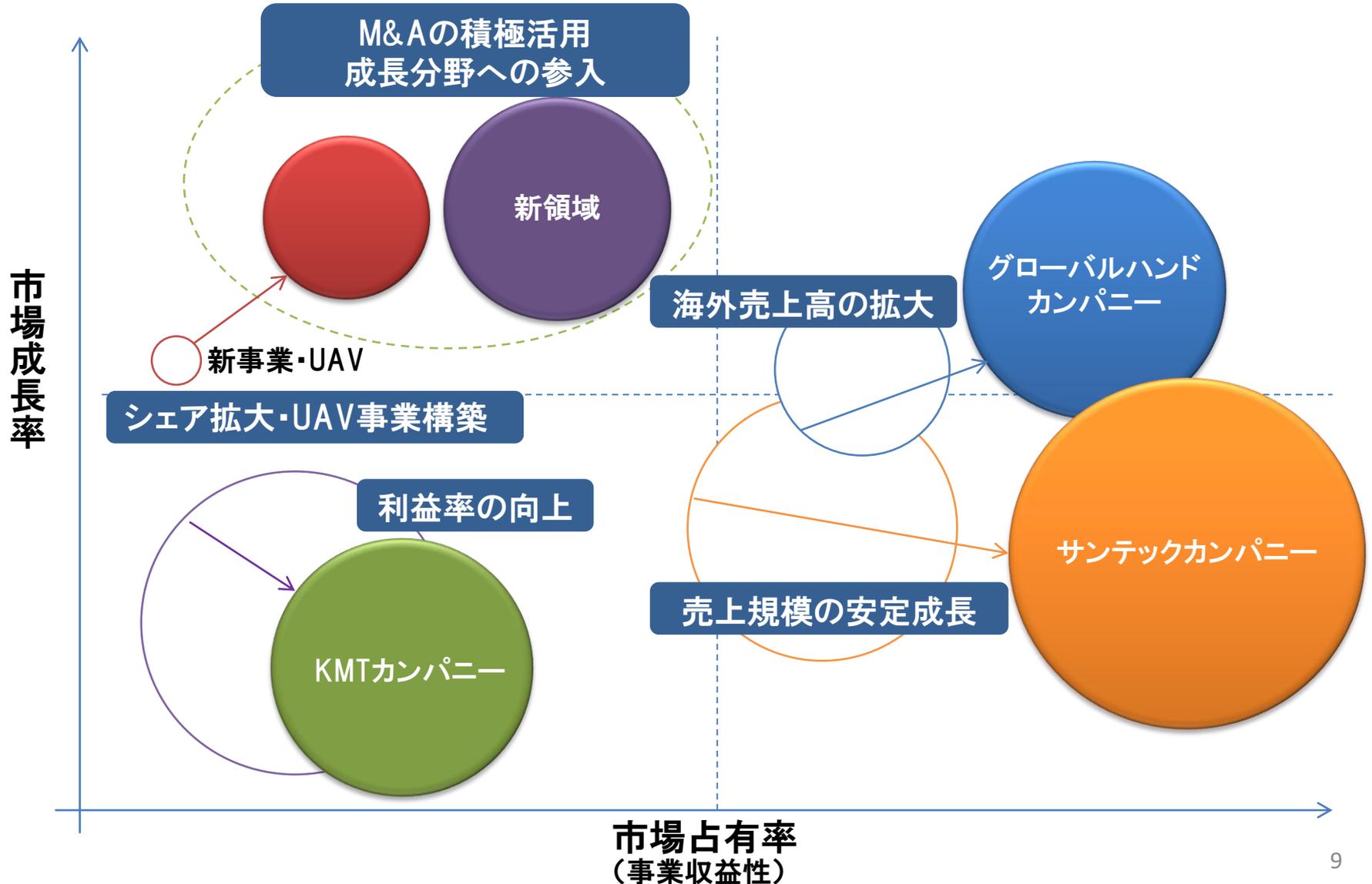
## イノベーション

- 技術を誇り、未知なる世界に挑戦する

4つの価値観に関するコミュニケーションを全社的に実施し、  
あらゆる場面での行動や判断の基準となるよう浸透させる

# 事業構造の転換(事業ポートフォリオ)

成熟市場のビジネスを効率化しながら、成長市場へ事業と市場を広げる



## KMTカンパニー



海外子会社収益化、ライン統廃合による  
営業利益率の向上

## サンテック



脱炭素市場への拡大、付加価値向上による  
売上規模の安定成長

## グローバルハンド



海外販売体制の再構築、生産性向上による  
海外売上高の拡大

## 新事業・UAV・新領域



新商品開発・市場開拓・M&A積極活用による  
事業の構築/新領域参入

先端情報技術を実装し

全ての社員がお客様への価値提供に向き合い

新たなものづくりを志向する

## ITインフラ強化

基幹システム  
リニューアル

ネットワーク更新

セキュリティ強化

## AIの活用

鑄造品質定量化

官能領域定量化

## 3D Model活用

3DM推進

デジタルツイン推進

## 業務システム改善

業務システム開発

## 本社再構築イメージ



2028年3月 本社再構築完了  
地域と調和のとれた新本社地区

## 脱炭素社会への貢献

- 脱炭素市場への商品展開
- 温室効果ガス排出量の削減



## SDGsへの貢献

- ジェンダーギャップの解消
- つくる責任つかう責任
- 脱炭素社会への貢献
- 働きがいも経済成長も



## 働きやすく成長できる企業へ

自ら学習し、思考し、行動する

### 基盤構築

性別による業務割り当ての撤廃

女性比率の拡大

フィードバック面談の徹底

時間外労働の削減

ペーパーレスの推進

平均年収の向上

### 働きやすい環境整備

多様な人材の受け入れ

ライフステージに応じた  
働きやすい環境整備

セーフティネットの拡充

### 成長できる環境整備

人事評価の適正化・見える化

個人のキャリア形成支援

自己成長投資支援

自発的挑戦機会の創出

### 重点施策

ジェンダーギャップの解消

人事評価制度改革

平均年収の向上

## 本社工場再構築

- 新本社棟・新食堂棟
- グローバルハンド新工場
- グローバルハンド物流センター
- 新事業棟(Gh・新事業推進)
- 研究開発棟(Gh・開発)

## 福山工場への集約 中須工場再構築 東京工場増強

- KMT 福山工場へ生産拠点集約
- KMT 東京工場ライン増強
- サンテック新工場

生産拠点の再構築に 約150億円投資

# 全社売上・利益推移(事業規模の拡大)

